



Workshop

Dienstag, 29. Oktober 2019

apoBank Essen

ETL | ADVISA
Steuerberatungsgesellschaft mbH

Peterstrasse 9- 46236 Bottrop
Telefon: +49 2041 18970
Mobil: +49 172 1610918
E-Mail: ralf.niewald@etl.de
Internet: www.etl-advisa.de

IHR REFERENT



Diplom Kaufmann
Ralf Niewald
Steuerberater

Manager für neue Kooperations- und
Versorgungsformen im Gesundheitswesen
Systemischer Prozessbegleiter Heilberufe
Systemischer Coach (SG)

ETL | ADVISA
Steuerberatungsgesellschaft mbH
Peterstrasse 9- 46236 Bottrop

Telefon: +49 2041 18970
Mobil: +49 172 1610918
E-Mail: ralf.niewald@etl.de
Internet: www.etl-advisa.de

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

PHANTASIE (FANTASIE)

Definition



**FÄHIGKEIT, GEDÄCHTNISINHALTE ZU NEUEN
VORSTELLUNGEN ZU VERKNÜPFEN, SICH ETWAS
IN GEDANKEN AUSZUMALEN.**

Definition Duden



ERFOLGSMANAGEMENT

Funktion und Wirkungsabsicht



ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

ALLG. PROBLEMLÖSUNGSPROZESS

Strukturelle Qualität der Probleme

SCHLECHT STRUKTURIERTE PROBLEME

- Keine Gesetzmäßigkeit
- Nicht alle Problemelemente sind bekannt
- Lediglich relativ bester Lösungsansatz ermittelbar
- Lösungssuche ungerichtet, viele alternative Lösungen



GUT STRUKTURIERTE PROBLEME

- In der Regel nur eine Lösung, die als Optimum gesehen werden kann
- Kenntnis der einzelnen Elemente des Problems
- Problem steht im kausalen Zusammenhang (zwingend, logisch, systematisch)



DAS KLASSISCHE BRAINSTORMING



BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



1.0 FORMEN DER NIEDERLASSUNG	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Praxis-Neugründung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Praxis-Übernahme	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gründung/Eintritt Praxisgemeinschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gründung/Eintritt Berufsausübungsgemeinschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gründung/Eintritt MVZ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gründung/Eintritt Teilgemeinschaftspraxis	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



1.1 FORMEN DER NIEDERLASSUNG	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Gründung Zweitpraxis			
Jobsharing			
Gründung/Eintritt Praxisgemeinschaft			
Fragen zur passenden Rechtsform Haftung, Kapital, Eintragung			

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



2.0 ZULASSUNGSVORAUSSETZUNGEN	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Anerkennung Allgemeinmediziner/Facharzt (Ärzte)			
Zweijährige Vorbereitungszeit (Zahnärzte)			
Antrag auf Eintragung in das Arzt- bzw. Zahnarztregister			
Antrag auf Zulassung			

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



3.0 PRAXIS STANDORT	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Patientenpotential			
Marktgröße (= Anzahl der potenziellen Patienten und deren Struktur)			
Antrag auf Eintragung in das Arzt- bzw. Zahnarztregister			
Wettbewerber + weitere Strukturdaten des Einzugsbereichs			
Infrastruktur (z. B. Verkehrsanbindung, Park- und Stellplätze, Aufzug)			
Bedarfsplanungsbeschränkung			

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



4.0 PRAXISAUSSTATTUNG	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Medizinisch-technische Ausstattung			
Apparate-Ausstattung und Apparate-Kapazität (Zustand, Erneuerungsbedarf)			
Antrag auf Eintragung in das Arzt- bzw. Zahnarztregister			
EDV-Ausstattung			
Miete oder Kauf der Praxisräume			
Mietvertragsgestaltungen/Verhandlung des Mietvertrags			

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



4.1 PRAXISAUSSTATTUNG	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Raumbedarfsanalyse			
Gesetzliche Anforderungen an Praxisräume			
Umwandlung von Wohnräumen in Praxisräume?			
Kommunikation (EDV, Telefonanschluss und Internetzugang)			
Langfristiger Raumbedarf			
Besonderheiten bei technischen Voraussetzungen (TÜV, Hygiene usw.)			

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



5.0 BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE ASPEKTE	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Praxis-Kennzahlen und Praxis-Controlling			
Liquiditätsplanung			
Rentabilitätsplanung (3-Jahresplanung)			
Berechnung Startkapital			
Berechnung künftiger privater Finanzbedarf			
Ermittlung der Finanzierungsquellen			

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



5.1 BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE ASPEKTE	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Investitionsplan			
Kostenstruktur			
Branchenvergleichsdaten			
Praxisvergleichsdaten			
Besondere Kennzahlen (Mindestumsatz, Kosten-Stundensatz, Gewinn-Stundensatz)			
Fragen zum Praxiswert und zur Praxiswert-Ermittlung			

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



5.2 BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE ASPEKTE	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Marketing			
Homepage			
Social Media			
Finanzierungsmöglichkeiten			

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



6.0 ABSICHERUNG PRAXIS/PRIVAT	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Praxisrisiken (Betriebsunterbrechung, Geräteausfall, Einbruch/Diebstahl, Feuer)			
Praxisrisiken (Haftpflicht, Kraftfahrzeug, Mitarbeiterabsicherung, Rechtsschutz)			
Private Risiken (Unfall, Todesfall, Ehegatten)			
Private Risiken (Familie, Krankheit, Berufsunfähigkeit, Altersvorsorge)			
Notfallordner			

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



7.0 PRAXIS- UND PERSONALMANAGEMENT	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Ärztliche Schweigepflicht			
Empfehlung zu Datenschutz und Datenverarbeitung in der Praxis			
Vertretungsregelungen			
Mitarbeiterplanung/ Mitarbeitergewinnung			
Besonderheiten bei Praxisübernahme: Übernahme von Praxispersonal klären			
Qualitätsmanagement (QM)			

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



7.1 PRAXIS- UND PERSONALMANAGEMENT	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Information über Abrechnungs-Systematik (Abgabefristen / Abrechnungsgrundlagen)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Empfehlung zu Datenschutz und Datenverarbeitung in der Praxis	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vertretungsregelungen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Information über Gebührenordnungen und Liquidation	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Information zu Wirtschaftlichkeitsgebot, ICD-10	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Notwendige Fortbildungsmaßnahmen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



8.0 LEISTUNGSSPEKTRUM PRAXIS	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Möglichkeiten von Spezialisierung innerhalb oder außerhalb des Fachgebiets	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Besondere Leistungen / notwendige Leistungen / mögliche Leistungen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vertretungsregelungen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Möglichkeit von Kooperationen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Selbstzahlerleistungen, IGeL, Gutachten	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Selektivverträge, Integrierte Versorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



9.0 STEUERLICHE + JURISTISCHE ASPEKTE	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Buchführung, Rechnungen, Kasse, Belege	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Betriebswirtschaftliche Auswertung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Anmeldung Personal	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Abrechnung Personal	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Abführung Beiträge Sozialversicherungen + Berufsgenossenschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Nettolohnoptimierung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



9.1 STEUERLICHE + JURISTISCHE ASPEKTE	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Einkommensteuervorauszahlungen + Steuerrücklagenberechnung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Umsatzsteuerberatung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Steuergestaltung und Optimierungen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Praxisübernahmevertrag	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kooperationsvertrag	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Mietvertrag	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



9.2 STEUERLICHE + JURISTISCHE ASPEKTE	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Arbeitsverträge			
Sonstige Verträge			
Kaufen oder Leasing			
Verfahrensdokumentation			
Praxis PKW			
Fahrtenbuch für private Nutzung			

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



10.0 ANMELDUNG + FORMALIEN	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Aushangpflichtige Gesetze und Rechtsvorschriften			
Arbeitsmedizinische und sicherheitstechnische Betreuung der Praxis			
Verbandsbuch			
Ärztliches Berufsrecht, Arbeitsverträge, Tarifregelungen, Gesetze, Verordnungen			
Gesetzliche Pflicht zur fachlichen Weiterbildung			
Eintragung Arztregister			

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



10.1 ANMELDUNG + FORMALIEN	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Eintrag in Warteliste zur Erlangung einer Kassenzulassung			
Bewerbung auf ausgeschriebene Praxissitze			
Beantragung besondere Genehmigung (z. B. ambulante Operationen, Koloskopien)			
Beantragung oder Beantragung der Übertragung einer Kassenzulassung			
Anschreiben Ärztekammer zur Anmeldung			
Anmeldung Gesundheitsamt			

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



10.2 ANMELDUNG + FORMALIEN	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Anmeldung + Einstufung Versorgungswerk			
TÜV zur Abnahme Röntgengerät			
Gesetzliche Krankenkassen, um Personal anzumelden			
Berufsgenossenschaften, um Helferinnen anzumelden			
Eintragung öffentliches Telefonbuch			
Schaltung Eröffnungsinserat			

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

BRAINSTORMING

Bei welchen der nachfolgenden Themen und Bereiche wünschen Sie Unterstützung oder weitere Informationen?



10.3 ANMELDUNG + FORMALIEN	JA	WEN BRAUCHE ICH?	NEIN
Anmeldung der selbstständigen Tätigkeit beim Finanzamt			
Eintragung ins Arztregister für Zulassung als Vertragsarzt			
Fördermöglichkeiten im Lebenszyklus einer Arztpraxis: was, wann, wie gefördert wird			
Wichtige Ansprechpartner und Adressen			
Eintragung öffentliches Telefonbuch			
Wichtige Quellen für weitere Informationen			

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

KREATIVITÄT FÜHRT ZU LIQUIDITÄT

Kreative Lösungen als Basis für unternehmerischen Erfolg



KREATIVITÄT



PRODUKTIVITÄT



RENTABILITÄT



LIQUIDITÄT

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

KREATIVITÄT FÜHRT ZU LIQUIDITÄT

Beispiel eines speziell auf die Heilberufe zugeschnittenen Beratungssystems



GEWINN ?

Wie ist meine betriebswirtschaftliche Situation?
Wie steht meine Praxis im Vergleich zum Vorjahr?
Wo steht meine Praxis im Vergleich zu anderen Praxen?

BWA

LIQUIDITÄT ?

Wohin ist eigentlich mein Gewinn?
Wo kann ich sehen, wieviel Gehalt ich mir zahlen kann?
Wieviel Geld habe ich schon für private Zwecke verbraucht?

FINANZ- UND GELDRECHNUNG

STEUERN ?

Wieviel Steuern muss ich bezahlen?
Wieviel Geld soll ich im Monat für die Steuern zur Seite legen?
Wie kann ich in diesem Jahr noch Steuern sparen?

STEUERRÜCKLAGE

ETL | ADVISA

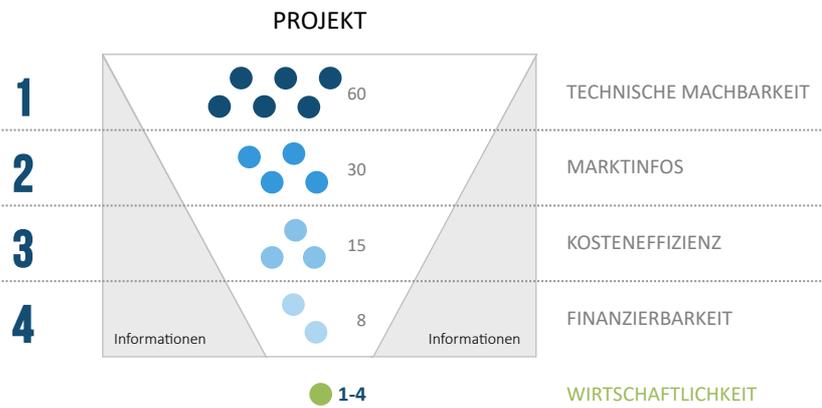
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

PROJEKT BEWERTUNG



GEDANKENVERDICHTUNG

Prüfung der gefundenen Ideen z.B. auf Wirtschaftlichkeit und Finanzierbarkeit



ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

DIALEKTISCHE BEWERTUNG

Pro-Contra-Methode

Idee: Soll ich denn jetzt diese Hausarztpraxis kaufen?

PRO	CONTRA
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

PRO entscheidend

CONTRA entscheidend

ETL | ADVISA
Steuer- und Strategieberatung für Heilberufler

ERFOLGSMANAGEMENT

„ IM NACHHINEIN IST JEDE GUTE IDEE
LOGISCH, ABER UM DORTHIN ZU GELANGEN,
MUSS MAN DIE DENKRICHTUNG ÄNDERN.

Edward de Bono



DISCLAIMER

Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind, wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden.

Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation.

Diplom Kaufmann
Ralf Niewald
Steuerberater

ETL | ADVISA
Steuerberatungsgesellschaft mbH
Peterstrasse 9- 46236 Bottrop

Telefon: +49 2041 18970
Mobil: +49 172 1610918
E-Mail: ralf.niewald@etl.de
Internet: www.etl-advisa.de